

Diagnostic territorial sportif

Nouvelle-Aquitaine

Partie 2 “Concertation et diagnostic partagé”



Commission développement des pratiques

Conférence Régionale du Sport
Nouvelle-Aquitaine

Sommaire

1. Calendrier CRdS 2022
2. Travaux PST
3. GT Sport de haut niveau et sport professionnel
4. GT L'éducation, l'engagement et l'encadrement dans le sport
5. GT Monde économique et enjeux de société
6. GT L'aménagement sportif en lien avec les pratiques
7. GT Parasport
8. GT Gouvernance / déclinaison territoriale

CALENDRIER CRdS 2022

12 janvier 2022
Lancement des
groupes de travail

10 février 2022
Installation de la
commission
permanente

21, 22 et 24 juin 2022
Réunions des 3
commissions
thématiques

Fin 2022
Installation de la Conférence des
Financeurs du Sport Nouvelle-
Aquitaine

À venir

02 février 2022
Rencontre collège
Collectivités
Territoriales

1er, 9 et 10 mars 2022
Rencontre territoriale à
Langon, Niort et Limoges

11 octobre 2022
Seconde assemblée plénière et
vote du PST

CALENDRIER CRdS 2022

07 avril 2021
Installation de la
CRdS

12 octobre 2021
Rencontre collège du
Monde économique et
social

23 novembre 2021
Rencontre collège Etat

16 décembre 2021
Assemblée Plénière et
diagnostic territorial
sportif

23 septembre 2021
lancement des
commissions
thématiques

06 octobre 2021
Appel à candidatures
pour rejoindre les
groupes de travail

16 novembre 2021
Rencontre collège
Mouvement Sportif

LES TRAVAUX DU PST

220

inscrits aux
groupes de
travail

25

membres en
moyenne dans
les GT

6

réunions avec
les pilotes des
GT

50

webinaires

14

questionnaires
envoyés

58

préconisations

Groupe de Travail Sport de Haut-Niveau et Sport Professionnel

PILOTES :

Philippe LIMOUZIN, Conseiller Sport DGESCO

*Jean-Patrick BOUCHERON, Directeur de l'Union des Clubs
Professionnels de Rugby*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (14/01/22) :

- Proposition de thématiques de travail et débats

2ème webinaire (02/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Définition d'un objectif propre au GT
- Poursuite des échanges et des débats

3ème et 4ème webinaire (25/03/22 - 28/04/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation des préconisations prioritaires et secondaires

Questionnaire 1 (25/01/22) :

- Discussions et réflexions autour des enjeux et thématiques soumis à débat lors du 1er Webinaire

Rédaction sur l'outil KLAXOON (03/03/22 -> 21/03/22) :

- Travail en autonomie sur les préconisations en lien avec les enjeux/thématiques du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 14/01/22 au 11/02/22 :

→ Webinaire n°1 (14/01/22)

1. Proposition de trois thématiques de travail par les copilotes :

- Positionner la notion de performance sur la cellule de pratique sportive (Famille/Ecole/Club/Collectivité) et l'associer à la notion de performance sociétale
- Faciliter la formation et l'insertion dans le sport de haut-niveau et la réinsertion sociale pour le sportif professionnel et de haut-niveau
- Contribuer au rayonnement régional et/ou national

Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec la thématique du

GT :

- La clarification des notions de sport et sportifs de haut-niveau et professionnel
- La nécessaire intégration de tous les publics dans les réflexions (valide/handicap, sportifs en formation/confirmé, ...)
- Une méconnaissance des dispositifs actuels en matière de sport professionnel et de sport de haut-niveau
- La notion de double cursus

2. Questionnaire n°1 (25/01/22)

Un questionnaire a été élaboré et envoyé à l'ensemble des membres du GT afin d'obtenir des éléments de réflexion/réponse sur les thématiques qui ont été sujet à débat durant le 1er webinaire. 20 membres ont répondu à ce premier questionnaire ce qui a permis de préciser/réorienter certaines thématiques et réflexions en vue d'établir les préconisations propres à ce GT. A la suite des réponses obtenues jusqu'au 11/02, ces dernières ont été traitées, analysées afin de les présenter et de les discuter lors d'un second webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #2

du 02/03/22 au 21/03/22 :

→ Webinaire n°2 (02/03/22)

1. Généralités et présentation synthétique des résultats du questionnaire n°1 :

- 20 réponses ont été obtenues sur 31 membres inscrits dans le GT.
- La représentativité moyenne du territoire : 7 départements sur 12.
- Forte représentativité du mouvement sportif : environ 50% des réponses

Suite à cette présentation synthétique des résultats, les copilotes ont pu définir un objectif général du GT : **Permettre et faciliter un accès (sécurisé) à la pratique du Haut-Niveau (et le cas échéant à la pratique professionnelle) pour toutes et tous.**

2. Orientation des débats autour de deux volets

- **Bénévolat et Professionnel** (Détection, formation/professionnalisation des sportifs et de leur environnement, accompagnement du sportif dans son double cursus, accompagnement et protection de la santé des sportifs néo-aquitains, lutte contre la crise du bénévolat).
- **Développement des relations et des synergies** (aménagement du territoire en infrastructure pour la pratique de haut-niveau/professionnelle, renforcement de l'attractivité de la région, anticiper les comportements déviants/non éthiques, lutte contre toutes les formes de discriminations).

→ Brainstorming

Suite aux réflexions et débats qui ont pu émerger lors du second webinaire, un travail via l'outil Klaxoon a été mis en place. Cette phase de travail a permis d'entrer dans une dynamique proactive en leur demandant de proposer des préconisations cohérentes avec les thématiques/enjeux/discussions du groupe de travail et concrètes, réalisables avec les moyens de notre territoire en matière de sport professionnel et de haut-niveau.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

du 21/03/22 au 28/04/22 :

→ **Synthétisation des préconisations obtenues via l'outil Klaxoon (du 21/03 au 25/03)**

Grâce à la mobilisation des membres sur l'outil Klaxoon, un grand nombre de propositions d'actions et de préconisations ont pu émerger. Ces dernières ont toutes été synthétisées dans un document Excel qui a ensuite été envoyé à chacun des membres en leur demandant de prioriser ces dernières de 1 à 5 (1 étant non prioritaire et 5 très prioritaire).

→ **Webinaire n°3 (25/03/2022)**

Suite à l'envoi du document Excel aux membres nous avons reçus 10 retours sur 31 membres au 25/03. A travers ce 3ème webinaire, il s'agissait de faire un point rapide avec les membres sur les préconisations qui ressortaient prioritairement aux yeux des répondants. Néanmoins, au vu du peu de membres présents lors du webinaire et du peu de retour exprimé sur le document Excel, nous avons fait collectivement le choix de laisser jusqu'au 27/04 à l'ensemble des membres pour nous faire leurs retours respectifs en vue d'un prochain et dernier webinaire.

→ **Webinaire n°4 (28/04/22)**

Un mois a donc été laissé pour essayer d'avoir un maximum de retours de la part des membres du GT Sport de haut-niveau et sport professionnel. Ainsi, nous avons finalement obtenu 20 retours sur les 31 membres composant notre GT. Ce nombre satisfaisant nous a donc permis de faire émerger plusieurs objectifs et préconisations qui ont pu être validées par les membres lors de ce 4ème et dernier webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

A/ Sensibiliser et former les acteurs qui œuvrent au sein de l'environnement sportif professionnel / haut niveau

- #1 Agir efficacement sur les discriminations et leurs effets sur la vie des sportifs.ves de haut-niveau et professionnels (préformation/carrière/post-carrière)
- #2 Promouvoir les enjeux et les informations inhérents au double cursus, notamment par le biais d'une communication plus adaptée et mieux ciblée
- #3 Renforcer et faciliter l'accès à la formation pour les sportifs professionnels / de haut-niveau et pour les bénévoles qui œuvrent au sein de leurs clubs/structures

B/ Promouvoir les sportifs de haut-niveau et professionnels et faire valoir les équipements d'excellence au profit du territoire

- #4 S'appuyer sur les performances et sur les valeurs de nos sportifs et de leurs clubs/structures pour contribuer à l'attractivité de la région Nouvelle-Aquitaine
- #5 Quantifier et faciliter l'accès aux équipements sportifs adaptés à la pratique sportive professionnelle et de haut-niveau, aussi bien pour les personnes valides que pour les personnes en situation de handicap

Groupe de Travail L'Éducation, l'Engagement et l'Encadrement dans le sport

PILOTES :

Nelly DEFAYE, directrice adjointe du CREPS

Patrick GIRARD, directeur du CDOS 86

CALENDRIER DES TRAVAUX

Webinaire du 24/01/2022

- Brainstorming sur les 4 grands axes
- Récolter de la matière pour la définition des préconisations

Webinaire du 07/04/2022

- Compte-rendu du travail réalisé par les membres du GT
- Débat sur les préconisations proposées

Réunion de travail en présentiel des pilotes du 16/06/2022

- Rédaction du plan d'actions des préconisations (méthodes d'intervention/etc.)

Questionnaire du 28/02/2022

- Contribution des membres aux préconisations du GT

Questionnaire du 15/04/2022

- Eventuelles remarques/suggestions sur les préconisations identifiées

Questionnaire du 07/06/2022

- Identification des méthodes d'intervention des préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

du 24/01/22 au 28/02/22 :

→ **Webinaire n°1 (24/01/22) :**

1. Brainstorming sur 4 axes thématiques propres au GT à l'aide de la matrice SWOT (Forces/ faiblesses / opportunités / menaces). Pour chaque axe, les participants avaient 15 minutes pour analyser leurs forces, faiblesses, opportunités et menaces.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming

Phase de travail n°2 :
Formalisation et
validation des
préconisations

Préconisations

1.a Synthèse Axe 1 : Éducation - Valeur éducative du sport

- Le sport est porteur de valeurs fortes, qui sont parfois dépréciées par des excès souvent surmédiatisés. Il y a un fort besoin de communication positive vers l'ensemble de la population.
- Plusieurs opportunités (nouvelles pratiques, grands événements) se présentent actuellement.
- Les acteurs ne collaborent pas assez dans l'intérêt général.

1.b Synthèse Axe 2 : Engagement - sport facteur d'engagement

- De manière générale, l'engagement et le bénévolat sont en déclin dans la population. Le manque de reconnaissance du bénévolat et l'augmentation de l'individualisme en sont les principales causes, avec la tendance à la transformation du sport en prestation de services.
- Les bénévoles sont en manque de formation, ce qui fragilise les structures sportives.
- Des dispositifs pour favoriser l'engagement existent (SNU, SC) mais ne sont peut-être pas encore bien intégrés par les acteurs.

PHASE DE TRAVAIL #1

du 24/01/22 au 28/02/22 :

1.c Synthèse Axe 3 : Encadrement / formation - Sécurisation des pratiques

- La formation des éducateurs sportifs est efficace, diversifiée et soutenue par la réglementation, même si une meilleure collaboration entre les acteurs serait souhaitable. Les politiques publiques envers les jeunes (service civique, soutien à l'apprentissage) sont de bonnes opportunités pour encourager la formation.
- La formation tout au long de la vie est un enjeu majeur, tant pour les éducateurs et les clubs, qui ne comprennent pas toujours les enjeux, que pour les structures de formations, qui pourraient mieux adapter leurs formations aux besoins terrain.
- La formation des bénévoles est un enjeu important. Elle est perçue comme insuffisante et inadaptée.

1.d Synthèse Axe 4: Professionnalisation - Structuration de la pratique

- L'organisation du mouvement sportif (fédération, mouvement olympique) permet d'accompagner les clubs dans leur structuration
- Le projet sportif est au centre de la démarche. La diversification des pratiques le rend de plus en plus pertinent
- La professionnalisation des clubs doit s'accompagner d'un projet incluant professionnels et bénévoles
- La collaboration des collectivités et du mouvement sportif devrait permettre de définir des politiques locales efficaces
- Des projets de structuration des clubs sont nécessaires permettant d'impliquer tous les acteurs

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming

Phase de travail n°2 :
Formalisation et
validation des
préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #2

du 28/02/22 au 15/04/2022 :

→ Questionnaire du (28/02/22) :

Le 28 février, un questionnaire a été envoyé aux membres du GT et a permis de récolter 68 préconisations sur les 4 axes thématiques. Les pilotes se sont ensuite réunis afin de formaliser et identifier les enjeux les plus cités par les membres au travers de ce travail.

Sur chacun des axes les pilotes ont identifié 2 préconisations par axe de travail qui ont été ensuite présentées lors du second webinaire.

→ Webinaire n°2 (07/04/2022)

Cette phase de travail est dédiée à la formalisation des préconisations. Durant ce second webinaire, les 4 axes thématiques ont été étudiés. Les recommandations ayant le même sens ont été rassemblées et ont permis de dégager des préconisations générales validées par le groupe.

→ Questionnaire du (15/04/22) :

Pour que les membres qui n'étaient pas présents au webinaire puissent prendre part aux travaux, un second questionnaire a été envoyé afin de récolter les éventuels amendements / remarques sur les préconisations validées.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming

Phase de travail n°2 :
Formalisation et
validation des
préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming

Phase de travail n°2 :
Rédaction des
préconisations

Préconisations

A/Éducation – Valeur éducative du sport

#6 Promouvoir le sport auprès de tous les publics le sport comme porteur de valeurs d'excellence, vecteur de santé et créateur du lien social

#7 Favoriser la collaboration entre tous les acteurs du sport pour dégager une politique cohérente de développement

B/ Encadrement / Formation – Sécurisation des pratiques

#8 Soutenir l'engagement des bénévoles dans le sport et renforcer leur formation

#9 Promouvoir l'association sportive comme un levier à l'insertion professionnelle

C/ Encadrement / Formation – Sécurisation des pratiques

#10 Accompagner les structures sportives dans la construction d'une politique de formation

#11 Adapter les parcours de formation aux aspirations des jeunes ainsi qu'aux réalités des territoires et à l'évolution des pratiques

Axe 4 : Professionnalisation – Structuration de la pratique

#12 : Prendre en compte l'accès au sport dans le parcours de vie de l'enfant et notamment l'enfant en situation de handicap, dès son plus jeune âge et via la scolarisation

#13 : Accompagner les clubs sportifs dans leur structuration et leur professionnalisation sur le temps long en remettant au cœur le projet associatif.

Groupe de Travail

Monde économique et enjeux de société

PILOTES :

*Laurent BAUDINET, Secrétaire Général de l'U2P Nouvelle-Aquitaine
Cédric BARREAU, Secrétaire National de l'association URBAN
RUNNERS FRANCE*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (12/01/22) :

- Proposition de thématiques de travail et débats

2ème webinaire (15/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Définition d'un objectif propre au GT
- Poursuite des échanges et des débats

3ème webinaire (27/04/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation des préconisations prioritaires et secondaires

Questionnaire 1 (26/01/22) :

- Discussions et réflexions autour des enjeux et thématiques soumis à débat lors du 1er Webinaire

Rédaction sur l'outil KLAXOON (16/03/22 -> 12/04/22) :

- Travail en autonomie sur les préconisations en lien avec les enjeux/thématiques du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 12/01/22 au 28/02/22 :

→ Webinaire n°1 (12/01/22)

1. Proposition de deux thématiques de travail par les copilotes :

- Dynamique de la pratique libre, auto-organisée, autonome ou non fédérée et sa prise en compte/charge par les acteurs
- Relations entre monde sportif (dans sa globalité) et monde économique

Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec la thématique du GT:

- Se servir de la pratique libre, auto organisée, autonome ou non fédérée à des fins de sport-santé
- Sport en entreprise et qualité de vie au travail (bien-être salarial = performance économique)
- Développer les réseaux entre acteurs sportifs et acteurs économiques pour faire en sorte que chacun se connaisse davantage et qu'ils développent des actions communes
- Le sport comme un outil au recrutement puis à la fidélisation des actifs, à la fois au sein de l'entreprise mais aussi dans les associations pour les bénévoles
- Responsabilité Sociale des Entreprises et Responsabilités Sociale des Organisations

2. Questionnaire n°1 (26/01/22)

Un questionnaire a été élaboré et envoyé à l'ensemble des membres du GT afin d'obtenir des éléments de réflexion/réponse sur les thématiques qui ont été sujet à débat durant le 1er webinaire. 19 membres ont répondu à ce premier questionnaire (sur un total de 24 membres inscrits dans le GT) ce qui a permis de préciser/réorienter certaines thématiques et réflexions en vue d'établir les préconisations propres à notre GT. Toutes les réponses ont été traitées, analysées afin de les présenter et de les discuter lors d'un second webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #2

du 02/03/22 au 21/03/22 :

→ Webinaire n°2 (15/03/22)

1. Généralités et présentation synthétique des résultats du questionnaire n°1 :

- 19 réponses ont été obtenues sur 24 membres inscrits dans le GT.
- La représentativité moyenne du territoire : 6 départements sur 12.
- Forte représentativité du mouvement sportif : 42% des réponses

2. Orientation des débats autour de deux volets

Suite à cette présentation synthétique des résultats, les copilotes ont pu réorienter les deux thématiques initiales à traiter au sein du GT :

- **La pratique du sport comme un enjeu de santé – La relance du sport suite à la crise sanitaire**
- **Les relations entre monde économique et monde sportif**

→ *Brainstorming*

Suite aux réflexions et débats qui ont pu émerger lors du second webinaire, un travail via l'outil Klaxoon a été mis en place. Klaxoon est une plateforme collaborative et ludique qui permet à chacun de s'exprimer et de réagir en temps réel via un tableau blanc digital en utilisant son smartphone, sa tablette ou son ordinateur. A travers ce travail demandé aux membres, il s'agissait d'entrer dans une dynamique proactive en leur demandant de proposer des préconisations cohérentes avec les thématiques/enjeux du groupe de travail et concrètes, réalisables avec les besoins de notre territoire relatifs au monde économique et aux enjeux de société.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

du 12/04/22 au 27/04/22 :

→ **Synthétisation des préconisations obtenues via l'outil Klaxoon (du 12/04/2022 au 26/04/2022)**

Grâce à la mobilisation des membres sur l'outil Klaxoon, un grand nombre de propositions d'actions et de préconisations ont pu émerger. Ces dernières ont toutes été synthétisées dans un document Excel qui a ensuite été envoyé à chacun des membres en leur demandant de prioriser ces dernières de 1 à 5 (1 étant non prioritaire et 5 très prioritaire).

→ **Webinaire n°3 (27/04/2022)**

Nous avons finalement obtenu 15 retours sur les 24 membres composant notre GT. Ce nombre satisfaisant nous a donc permis de faire ressortir certains objectifs et préconisations qui ont pu être validées par les membres lors de ce 3ème et dernier webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

A/ Développer les APS au bénéfice des actifs et des usagers comme vecteur de santé et de productivité

#14 Favoriser la création d'un label "entreprise sportive" en Nouvelle-Aquitaine pour développer/récompenser l'engagement sportif des entreprises

#15 Lutter contre la sédentarité en développant et en promouvant les initiatives en faveur du bien-être et de la qualité de vie au travail des actifs

B/ Favoriser les relations entre le monde sportif et le monde économique

#16 Encourager/Développer/Promouvoir les partenariats/associations/reliations entre les acteurs sportifs/parasportifs et économiques en Nouvelle-Aquitaine

#17 Faire évoluer la place occupée par les acteurs économiques et sociaux dans la poursuite des enjeux sportifs et parasportifs sur le territoire néo-aquitain

Préconisations

Groupe de Travail

L'Aménagement Sportif en lien avec les formes de pratiques

PILOTES :

*Aurélien PINET, Conseiller d'Animation Sportive, DRAJES
Nouvelle-Aquitaine*

*David LEGOUX, Programmiste/Président du GIP Skateparks de
France*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (07/02/22) :

- Proposition de thématiques de travail et échanges

Demande auprès des membres du GT de suggestions de préconisations (13/04/22) :

- 5 à 10 propositions de préconisations par membre

2ème webinaire (15/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées aux questionnaires
- Débats/Échanges et validation des préconisations sur la base des propositions envoyées par les membres

Questionnaires (11/02/22) :

- 1 questionnaire destiné aux acteurs des collectivités territoriales et 1 aux acteurs associatifs et du secteur privé
- Discussions et réflexions autour des enjeux et thématiques soumis à débat lors du 1er Webinaire

Mutualisation des préconisations obtenues :

- Mutualisation de l'ensemble des préconisations reçues sur un document unique
- Renvoi aux membres avant le 2ème webinaire

PHASE DE TRAVAIL #1

du 07/02/22 au 11/02/22 :

→ Webinaire n°1 (07/02/22) :

1. Proposition de deux thématiques de travail par les copilotes :

- Les différents types d'accès selon la pratique envisagées
- Les différents types d'équipements et espaces de pratique

Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec les thématiques du GT :

- **Offre de pratique et pratiquants :** Se questionner sur ce qu'est réellement l'offre sportive aujourd'hui et son accès (diagnostic global) → politique d'aménagement de demain ; Identifier et questionner les besoins des pratiquants et des pratiquants invisibles s'adresser aux associations autres que sportives : jeunesse/femmes ; Consulter les études des secteurs privés/économiques mais aussi les analyses institutionnelles
- **Pertinence de s'orienter vers des activités physiques de loisirs ?** Définir ce qu'on entend par "équipement sportif" pour bien répondre à l'intérêt collectif et général ; Infrastructures de "loisirs" rendent un territoire actif et attractif = levier d'installation sur un territoire ; Accompagner les élus/dirigeants vers des aménagements d'activités physiques du quotidien : loisirs, jeunesse, santé, social, économique...
- **Les équipements sportifs existants et espaces de pratique :** Nécessité de recenser les équipements et de les (re)penser en fonction des besoins territoriaux (activités en déclin et émergentes) ; Se questionner sur la difficulté d'entretien d'un équipement sportif (urgence pour certaines collectivités) et sur l'utilisation optimale/temps d'usage ; Associer aux équipements sportifs des projets éducatifs/animation ; Espaces urbains et mobilité : les pistes cyclables doivent-elles être considérées comme des équipements ?
→ Veille active sur les innovations de pratiques / équipements

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations,
mutualisation et
validation

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

du 07/02/22 au 11/02/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations,
mutualisation et
validation

Préconisations

- **Associer des nouveaux acteurs** : Possibilité d'avoir des projets innovants en collaborant avec des acteurs avec qui on n'a pas l'habitude de travailler = acteurs en urbanisme → travailler en transversalité avec tous les acteurs publics (+acteurs sportifs) ; Repenser l'urbanisme, la voirie, les espaces verts,... peut être la base des équipements sportifs et du développement de la pratique ; Design actif ? ; Raisonner selon l'échelle de la métropole ou du territoire ; Prendre en compte les enjeux de DD (ne pas faire que des équipements sportifs structurants lourds et fermés à la pratique fédérale mais des équipements plus légers pouvant accueillir différents types d'activités et des compétitions)

→ Ne pas oublier les contraintes posées aux riverains

- **Quel modèle à privilégier ?** Modèle social (ex : rendre la pratique accessible à tous/épanouissement global de la communauté, espace de pratique libre) ou modèle économique (ex : rentabiliser un investissement, espace de pratique avec accès payant)

→ Identifier les besoins de la population pour choisir un modèle plutôt que l'autre.

- **Travail sur un VADEMECUM** : Feuille de route globale ; Méthodologie, financements, utilisation, entretien, construction, ...

2. Questionnaire (11/02/22) :

Un questionnaire a été élaboré et envoyé à l'ensemble des membres du GT afin d'obtenir des éléments de réflexion/réponse sur les sujets qui ont fait débat durant le 1er webinaire. 21 membres ont répondu à ce premier questionnaire (sur un total de 31 membres inscrits dans le GT) ce qui a permis de préciser/réorienter certaines thématiques et réflexions en vue d'établir les préconisations propres à ce GT. Toutes les réponses ont été traitées, analysées afin de les présenter et de les discuter lors d'un second webinaire.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 13/04/22 au 26/04/22 :

→ Demande auprès des membres du GT de suggestion de préconisations et mutualisation :

Un mail avait été envoyé en amont du 2ème webinaire à l'ensemble des membres du GT pour qu'ils suggèrent 5 à 10 préconisations. Une fois ces propositions de préconisations récoltées et mises sur un document unique, celles-ci ont été renvoyées aux membres pour qu'ils en prennent connaissance avant le webinaire.

→ Webinaire n°2 (26/04/22) :

1. Généralités et présentation synthétique des résultats des questionnaires :

- 21 réponses ont été obtenues sur 32 membres inscrits dans le GT.
- La représentativité moyenne du territoire :
 - Questionnaire adressé aux collectivités territoriales : 8 départements sur 12
 - Questionnaire adressé aux acteurs associatifs / du secteur privé : 4 départements sur 12.
- Forte représentativité :
 - du mouvement sportif : 61.5% des réponses
 - des collectivités territoriales : 80% des réponses

2. Présentation et validation des préconisations auprès des membres :

A la suite de cette présentation synthétique des résultats, le document qui regroupait l'ensemble des préconisations formulées a été projeté aux membres. Les co-pilotes les ont brièvement énoncées et décrites une par une avant de laisser place aux échanges pour validation.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations,
mutualisation et
validation

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Préconisations

A/ Accompagner les acteurs dans les projets d'aménagement sportif de leur territoire

#18 Proposer des outils et une aide méthodologique aux porteurs de projet en matière d'équipements sportifs (financements, recensements, usages, cartographie, accessibilité...) via une plateforme numérique dédiée.

#19 Développer l'usage de schéma directeur d'équipements sportifs à des échelles territoriales (bassin de vie), disciplinaires (mouvement sportif) et parasportives.

#20 Rénover durablement les équipements sportifs pour permettre de développer (utilisation/ entretien) l'activité physique et sportive pour toutes et tous.

#21 Optimiser l'utilisation d'équipements sportifs existants par de la mutualisation et de l'aide aux conventionnements.

Groupe de Travail Parasports

PILOTES :

*Stéphanie RENAUD, référente régionale Nouvelle-Aquitaine du
CPSF*

*Cédric JARY, enseignant à l'université de Limoges, département
STAPS*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (17/01/22) :

- Proposition de thématiques de travail et échanges

Travail de production des co-pilotes sur des propositions de préconisations :

- Formulation de préconisations
- Envoi de ces propositions aux membres du GT avant le 2ème webinaire

3ème webinaire (26/04/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Validation des préconisations prioritaires et secondaires

Questionnaire (03/02/22) :

- Discussions et réflexions autour des enjeux et thématiques soumis à débat lors du 1er Webinaire

2ème webinaire (25/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées aux questionnaires
- Temps de production de préconisations avec les membres du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 17/01/22 au 03/02/22 :

→ Webinaire n°1 (17/01/22) :

1. Proposition de deux thématiques de travail par les copilotes :

- Les équipements
- La structuration
- La mobilité

Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec les thématiques du GT :

- **La communication** : Point majeur qui a été rapidement relevé par différents membres. Des schémas archaïques et une communication globale mauvaise qui est souvent éludée.
- **La formation/la sensibilisation/l'information**: Doit être un levier important, un point majeur.
- **La pratique sportive** : Différents points de réflexion ont été abordés notamment sur l'offre parasportive, sa représentativité sur le territoire néo-aquitain, la construction de structure handisport et la manière dont une nouvelle offre peut être introduite. Intéressant de dissocier la pratique de compétition et de haut niveau tout comme les territoires urbains et ruraux qui ont des besoins très différents. Le rassemblement et la mutualisation des moyens des clubs pourraient également être une solution intéressante afin d'avoir une masse de pratiquants plus significative.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

du 17/01/22 au 03/02/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

- **La personne en situation de handicap** : Doit être au cœur du projet ; Être attentifs aux problématiques et aux besoins de ces personnes qui ne sont pas les mêmes en fonction des territoires.
 - Double entrée :
 - Selon la pratique : haut-niveau/amateur
 - Selon le genre : hommes/femmes
 - **Rôle des collectivités (équipements, mobilité, créneaux)** : Collectivités confrontées à des difficultés d'utilisation d'un certain nombre d'équipements sportifs. Les sensibiliser, alerter lorsqu'elles construisent/rénovent un équipement qu'il faut penser à l'accueil du public mais aussi au pratiquant (qu'il soit amateur ou professionnel) et que cet équipement soit fait pour des personnes valides mais également en situation de handicap
 - Interrogation sur la possibilité d'orienter les élus vers la CRdS lorsqu'il y a un projet de construction ou de rénovation d'un équipement (la CRdS et les préconisations en matière de parasport pourraient, dans une certaine mesure, influencer sur les politiques publiques) ;
- Gestion des créneaux des équipements : manque de créneaux pour les sections parasportives → Interrogation sur la nécessité d'agir par le biais de la CRdS ou le club qui possède la section parasportive

2. **Questionnaire (03/02/22) :**

Un questionnaire a été élaboré et envoyé à l'ensemble des membres du GT afin d'obtenir des éléments de réflexion/réponse sur les sujets qui ont fait débat durant le 1er webinaire. 10 membres ont répondu à ce premier questionnaire (sur un total de 23 membres inscrits dans le GT) ce qui a permis de préciser/réorienter certaines thématiques et réflexions en vue d'établir les préconisations propres à ce GT. Toutes les réponses ont été traitées, analysées afin de les présenter et de les discuter lors d'un second webinaire.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 25/02/22 au 25/03/22 :

→ Travail de production des co-pilotes sur des propositions de préconisations :

Suite aux réponses obtenues dans le questionnaire, les co-pilotes ont travaillé sur la formulation de préconisations en amont du 2ème webinaire. L'idée était de proposer un certain nombre de préconisations lors du webinaire et d'inviter les membres du GT à les valider, les modifier et/ou les compléter.

→ Webinaire n°2 (25/03/22, format hybride à Nueil-les-Aubiers) :

1. Généralités et présentation synthétique des résultats des questionnaires :

- 10 réponses ont été obtenues sur 23 attendues.
- La représentativité moyenne du territoire : 7 départements sur 12.
- Forte représentativité du mouvement sportif : 50% des réponses
- Mise à jour des thématiques de travail : rajout de la thématique "Communication"

2. Présentation des préconisations formulées par les co-pilotes et production collective des préconisations manquantes :

Suite aux réponses obtenues dans le questionnaire, les différents membres et les co-pilotes ont travaillé ensemble sur la production d'un certain nombre de préconisations. La particularité de la thématique du Parasport est qu'elle est transversale. Les préconisations qui ont été formulées sont donc soit spécifiques au domaine du Parasport soit intégrées de manière transversale aux thématiques des autres groupes de travail.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

du 25/03/22 au 26/04/22 :

→ **Travail d'analyse des co-pilotes des préconisations formulées par les membres du GT :**

Les co-pilotes ont réalisé un travail de synthèse et de priorisation des préconisations formulées par les membres lors du 2ème webinaire.

L'ensemble des préconisations a été présenté aux membres pour validation lors du 3ème webinaire.

→ **Webinaire n°3 (27/04/2022)**

Ce dernier webinaire a permis aux co-pilotes et aux membres du GT de valider de manière collective l'ensemble des préconisations qui ont été formulées, synthétisées et priorisées afin qu'elles puissent toutes apparaître dans le document final présenté en Commission permanente.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

A/ Faciliter l'accès à l'information (communication)

#22 Appréhender et valoriser l'écosystème des parasports par l'identification de ce qui relève de l'handisport et du Sport Adapté

B/ Faciliter l'accès aux équipements (accessibilité/créneaux/localisation)

#23 Prendre en compte l'avis d'experts lors de projets d'aménagement sportif par le biais d'une commission parasportive.

C/ Structurer la professionnalisation parasportive (formation/emploi/offre)

#24 Élaborer collectivement une stratégie régionale d'accompagnement à la professionnalisation du secteur parasportif (ESQ, aide à l'emploi, co-financement)
#25 Avoir une approche spécifique pour la formation/sensibilisation des enseignants qui sont des relais clés dans la pratique parasportive du jeune en situation de handicap

D/ Faciliter la mobilité (transports/aide humaine)

#26 Accompagner les bénévoles au développement de la pratique parasportive

Groupe de Travail Gouvernance / Déclinaison territoriale

PILOTES :

*Aurélien PINET , Conseiller d'Animation Sportive, DRAJES
Nouvelle-Aquitaine*

Sylvie ROZETTE, Adjointe au Sport, ville de Limoges

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (01/02/22) :

- Proposition de thématiques de travail et échanges

Travail de production des co-pilotes sur des propositions de préconisations :

- Formulation de préconisations
- Envoi de ces propositions aux membres du GT avant le 2ème webinaire

Temps de travail des co-pilotes sur les préconisations :

- Modification/reformulation de préconisations suite aux échanges durant le 2ème webinaire

Questionnaire (14/02/22) :

- Discussions et réflexions autour des enjeux et thématiques soumis à débat lors du 1er Webinaire

2ème webinaire (26/04/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées aux questionnaires
- Temps d'échanges sur les préconisations envoyées avec les membres du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 01/02/22 au 14/02/22 :

→ Webinaire n°1 (01/02/22) :

1. Proposition de deux thématiques de travail par les copilotes :

- Au niveau départemental, préconiser une organisation collégiale de concertation et de décision permettrait de donner de la lisibilité aux politiques publiques sportives sur les territoires et de la cohérence dans les financements
- Cette organisation collégiale de concertation et de décision permettrait de faire le lien avec la CRdS et la Commission Permanente en privilégiant les échanges entre le niveau régional et le niveau départemental

Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec les thématiques du GT :

- **Rappel de certains concepts relatifs à la tutelle de l'Etat et à la nouvelle gouvernance**
- **Réflexion sur la pertinence d'installer un échelon départemental** : appui sur 2 départements (Les Deux-Sèvres et La Creuse) qui ont fait le choix d'instaurer une déclinaison départementale.
→ Structures décentralisées plus locales, de proximité pourraient permettre de faire remonter des problématiques et des opportunités.
- **Rappel du rôle de la CRdS en matière de gouvernance** : instances de dialogue, doit être force de propositions

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

du 01/02/22 au 14/02/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

- **Interrogation sur des ambitions et le modèle de gouvernance** : Réinterroger le modèle de gouvernance par les ambitions que l'on souhaite partager en commun (sportif durable, sport santé, développement durable... En voir la possibilité et la faisabilité malgré le peu de recul sur la gouvernance actuelle).
- **Réflexion sur le modèle associatif actuel** : potentiel économique des pratiquants licenciés comme non licenciés, baisse du nombre de pratiquants licenciés, interrogations sur l'intérêt de renouveler le modèle associatif (s'intéresser à toutes les catégories de pratiquants)
- **Nouvel acteur qui s'ajoute à la discussion et à l'analyse** : le monde économique (s'ajoute au trépied sur lequel repose l'organisation du sport français : Etat - collectivités territoriales - mouvement sportif)
→ nouvel apport qui peut transformer l'activité sportive des citoyens
- **Préoccupations principales et transversales** : les équipements et l'emploi

2. Questionnaire (14/02/22) :

Un questionnaire a été élaboré et envoyé à l'ensemble des membres du GT afin d'obtenir des éléments de réflexion/réponse sur les sujets qui ont fait débat durant le 1er webinaire. 18 membres ont répondu à ce premier questionnaire (sur un total de 24 membres inscrits dans le GT) ce qui a permis de préciser/réorienter certaines thématiques et réflexions en vue d'établir les préconisations propres à ce GT. Toutes les réponses ont été traitées, analysées afin de les présenter et de les discuter lors d'un second webinaire.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 24/03/22 au 26/04/22 :

→ Travail de production des co-pilotes sur des propositions de préconisations :

Suite aux réponses obtenues dans le questionnaire, les co-pilotes ont travaillé sur la formulation de préconisations en amont du 2ème webinaire. L'idée était de proposer un certain nombre de préconisations lors du webinaire et d'inviter les membres du GT à les valider, les modifier et/ou les compléter.

→ Webinaire n°2 (26/04/22) :

1. **Généralités et présentation synthétique des résultats du questionnaire :**

- 18 réponses ont été obtenues sur 24 attendues.
- La représentativité moyenne du territoire : 12 départements sur 12.
- Forte représentativité du mouvement sportif : 66,7% des réponses

2. **Présentation des préconisations formulées par les co-pilotes et production collective des préconisations manquantes :**

Suite aux réponses obtenues dans le questionnaire, les différents membres et les co-pilotes ont échangé sur les préconisations proposées par les co-pilotes afin de les modifier et/ou compléter si nécessaire avant validation en fin de webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
mutualisation

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

du 26/04/22 au 04/05/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Suggestion de
préconisations et
échanges

Phase de travail n°3 :
Reformulation et
validation des
préconisations

Préconisations

→ ***Travail de reformulation des préconisations par les co-pilotes des préconisations modifiées par les membres du GT lors du dernier webinaire :***

Les co-pilotes ont réalisé un travail de reformulation des préconisations modifiées par les membres du GT lors du dernier webinaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Identification des
thématiques de travail

Phase de travail n°2 :
Définition des objectifs
et approfondissement
des thématiques de
travail

Phase de travail n°3 :
Synthétisation,
priorisation et validation
des préconisations

Préconisations

A/ Impliquer les acteurs territoriaux au sein de la concertation régionale CRdS pour favoriser la mise en oeuvre du PST

#27 Organiser des instances de concertations et de dialogues associant les 4 collèges de la nouvelle gouvernance, les membres de la CRdS et des experts thématiques

#28 Rédiger et adopter des protocoles d'accord entre les services de l'Etat, les Collectivités Territoriales et le Mouvement Sportif relatif au développement des activités physiques et sportives (2023/2028)

B/ Prendre en compte le projet sportif territorial et l'adapter aux spécificités locales

#29 Définir le rôle et les enjeux prioritaires propres à chaque département en lien avec le Diagnostic Territorial Sportif (DTS), les Projets Performances Fédéraux (PPF) et l'état des lieux CPSF

#30 Créer et valoriser des échanges réguliers entre la CRdS, ces instances de concertations et de nouveaux acteurs locaux



Commission stratégie et communication

Conférence Régionale du Sport
Nouvelle-Aquitaine



Sommaire

1. Calendrier
2. Travaux PST
3. GT Paris 2024
4. GT Communication interne / externe

CALENDRIER CRdS 2022

12 janvier 2022
Lancement des
groupes de travail

10 février 2022
Installation de la
commission
permanente

21, 22 et 24 juin 2022
Réunions des 3
commissions
thématiques

Fin 2022
Installation de la Conférence des
Financeurs du Sport Nouvelle-
Aquitaine

02 février 2022
Rencontre collège
Collectivités
Territoriales

1er, 9 et 10 mars 2022
Rencontre territoriale à
Langon, Niort et Limoges

11 octobre 2022
Seconde assemblée plénière et
vote du PST

À venir

CALENDRIER CRdS 2022

07 avril 2021
Installation de la
CRdS

12 octobre 2021
Rencontre collège du
Monde économique et
social

23 novembre 2021
Rencontre collège Etat

16 décembre 2021
Assemblée Plénière et
diagnostic territorial
sportif

23 septembre 2021
lancement des
commissions
thématiques

06 octobre 2021
Appel à candidatures
pour rejoindre les
groupes de travail

16 novembre 2021
Rencontre collège
Mouvement Sportif

Groupe de Travail Paris 2024

PILOTES :

*Stéphanie POUJADE, Directrice du CROS Nouvelle-Aquitaine
Kévin BLIN, Chef de projet Ambition 2.24 Nouvelle-Aquitaine*

LES TRAVAUX DU PST

220

inscrits aux
groupes de
travail

25

membres en
moyenne dans
les GT

6

réunions avec
les pilotes des
GT

50

webinaires

14

questionnaires
envoyés

58

préconisations

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (12/01/22) :

- Introduction aux différents enjeux du GT Paris 2024

2ème webinaire (05/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Présentations des axes thématiques identifiés
- Poursuite des échanges et des débats

3ème webinaire (27/04/2022)

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation des préconisations prioritaires et secondaires

Questionnaire 1 (19/01/22) :

- Analyse des forces / faiblesses / opportunités et menaces de la problématique suivante : “les enjeux pour notre territoire de s'approprier les dynamiques en lien avec les grands évènements sportifs”

Rédaction sur l’outil KLAXOON (05/03/22 -> 28/03/22) :

- Travail en autonomie sur les préconisations en lien avec les enjeux/thématiques du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 14/01/22 au 11/02/22 :

→ Webinaire n°1 (12/01/22) :

Le GT Paris 2024 a été mis en place le 12/01/2022 lors d'un premier webinaire introductif. Les échanges ont permis d'expliquer l'objectif et les enjeux du GT Paris 2024, lancé pour prendre en compte les dynamiques déjà engagées au sein des politiques publiques nationales et territoriales au regard des échéances.

→ Questionnaire n°1 (19/01/22) :

À la suite de ce webinaire, nous avons envoyé une première enquête afin d'identifier les enjeux pour notre territoire de s'approprier les dynamiques en lien avec les grands événements sportifs. Les préconisations finales devront permettre d'encourager et d'accompagner les acteurs à se saisir des opportunités offertes par ces événements et ainsi influencer durablement les politiques locales.

Il était construit en deux parties :

1. Une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces sur la thématique "**Paris 2024 et les grands événements sportifs, des accélérateurs de nos politiques territoriales**"
2. Des propositions de priorités alimentant la réflexion pour la construction des préconisations du PST

Outre les membres préalablement inscrits, nous avons également orienté ce questionnaire vers d'autres acteurs du sports experts dans des domaines tels que :

- Le tourisme
- La recherche universitaire
- Le haut niveau
-

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
introduction aux
différents enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #2

du 05/03/22 au 28/03/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
introduction aux
différents enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

→ Webinaire n°2 (05/03/22) :

À la suite de ce premier travail de rédaction via le questionnaire, les pilotes se sont réunis et ont identifiés 3 axes thématiques :

- Accompagner l'animation sur les territoires
- Déployer l'attractivité du territoire
- Promouvoir et valoriser les actions des acteurs du territoires

Lors de ce webinaire, les membres du GT ont pris connaissance de ces axes et ont été invités à contribuer à la rédaction de préconisations ou de nouveaux axes thématiques sur l'outil klaxoon. Les préconisations qui avaient le même sens ont été rassemblées et ont permis de dégager les principaux enjeux.

L'outil klaxoon a été partagé à l'ensemble des membres du GT Paris 2024, pour qu'ils puissent contribuer à ces travaux de manière autonome jusqu'au 28/03/2022.

PHASE DE TRAVAIL #3

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
introduction aux
différents enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

27/04/22 :

→ Webinaire n°3 (27/04/22) :

Ce dernier webinaire a permis aux membres de prendre connaissance des 7 préconisations identifiées par les pilotes suite aux travaux réalisés sur l'outil klaxoon et de les valider.

Par la suite, les membres avaient quelques minutes pour déterminer les 5 préconisations qu'ils leur semblaient prioritaires. Ces priorisations seront proposées à la commission thématique « stratégie et communication ».

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
introduction aux
différents enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

A/ Accompagner l'animation sur les territoires

#31: Promouvoir l'offre d'animation du territoire portée par le mouvement olympique et sportif

#32 : Soutenir et amplifier les coopérations durables entre les acteurs.

#33 : Relayer les divers dispositifs, AAP, ... en lien avec les grands événements sportifs (GESI) et valoriser les actions des territoires.

B/ Déployer l'attractivité du territoire

#34 : Structurer une stratégie d'accueil de délégations durable pour les grands événements sportifs.

#35 : Construire dans la durée une offre "sport tourisme"

C/ Promouvoir et valoriser les actions des acteurs du territoire

#36 : Structurer une stratégie d'accueil des grands événements sportifs en NA (représentativité territoriale et diversité sportive)

#37 : Mettre les JOP de Paris 2024 au service de la dynamique territoriale du développement des parasports en captant l'intérêt via une cellule régionale

Groupe de Travail Communication interne / externe

PILOTES :

Stéphanie POUJADE, Directrice du CROS Nouvelle-Aquitaine

Marie-Noëlle DESTANDAU, Directrice adjointe du CREPS de Bordeaux

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (27/01/22) :

- Brainstorming et travail autour des enjeux du GT

2ème webinaire (24/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au klaxoon
- Présentations des axes thématiques identifiés
- Poursuite des échanges et des débats

3ème webinaire (14/04/2022)

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation des préconisations prioritaires et secondaires

Klaxoon (27/01/22 au 17/03/2022) :

- Analyse des forces / faiblesses / opportunités et menaces des deux enjeux présentés
- Première phase de rédaction des préconisations / engagements sur le klaxoon

KLAXOON (24/03/22 au 13/04/22) :

- Travail en autonomie sur les préconisations en lien avec les enjeux/thématiques du GT

PHASE DE TRAVAIL #1

du 27/01/22 au 11/02/22 :

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming et travail
autour des enjeux du
GT

→ Webinaire n°1 (27/01/22) :

Pour cette première phase de travail, deux axes thématiques ont été étudiés par les pilotes :

1. **La prise en compte de l'expression des membres de la CRdS Nouvelle-Aquitaine**
2. **Prise en compte des préconisations du PST dans les politiques sportives, RI, aussi bien pour les usagers fédérés ou non fédérés**

Lors du webinaire, un brainstorming a été réalisé à l'aide de la matrice SWOT (Forces/ Faiblesses / Opportunités / Menaces) pour le 1^{er} axe et un tableau à double entrée pour le second axe avec les « leviers » et « méthodes ».

Analyse des axes de travail :

- Une communication difficile de l'environnement sportif, avec un territoire vaste, de nombreux acteurs, une offre très variée, un jargon difficile et illisible et des outils qui évoluent sans cesse.
- La communication a tendance à se faire uniquement en interne dans un cercle restreint.
- Le digital peut être une opportunité avec le développement d'une application ou logiciel permettant d'avoir une meilleure lisibilité du monde sportif français.
- Autre opportunité, l'intervention auprès des formations du supérieur et de la sphère économique (salons, webinaire / etc)

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #2

du 17/03/22 au 24/03/22 :

Identification des axes de travail

Pour cette seconde phase de travail, les pilotes ont analysé le travail réalisé lors de l'étape 1 et quatre engagements ont été identifiés :

- Consolider une dynamique de réseau
- Améliorer la connaissance de l'environnement sportif (territoire, acteurs, enjeux...)
- Élaborer une stratégie de communication externe lisible et attractive
- Informer sur le contenu du Projet Sportif Territorial (PST)

Les membres du GT ont été invités à prendre connaissance de ces engagements et contribuer à la rédaction de préconisations jusqu'au 17/03/2022 sur l'outil KLAXOON.

→ Webinaire 2 du 24/03/2022

Le second webinaire du 24 mars a permis de présenter le travail réalisé par les membres et échanger sur plusieurs enjeux :

- Le besoin d'une plateforme qui répond au double besoin (connaissances et réseaux) avec des outils, des données, des chiffres clés etc.
- Le déploiement d'actions à l'échelle locale pour être au plus proche des membres de la CRdS.
- La définition d'une stratégie de communication globale (digital et événementiel) tout en la déclinant au niveau local.
- La création d'outils de communication lisibles et pédagogiques sur le Projet Sportif Territoriale en s'appuyant sur des relais locaux pour partir du macro-régional et aller vers le micro-territorial

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming et travail
autour des enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming et travail
autour des enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

14/04/22 :

→ Webinaire n°3 (14/04/22) :

Ce dernier webinaire a permis aux membres de prendre connaissance des 10 préconisations identifiées et de les valider.

Par la suite, les membres avaient quelques minutes pour déterminer les 5 préconisations qu'ils leur semblaient prioritaires. Ces priorisations seront proposées à la commission thématique « stratégie et communication ».

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Brainstorming et travail
autour des enjeux du
GT

Phase de travail n°2 :
Identification des axes
thématiques et
préconisations

Phase de travail n°3 :
Priorisation,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

A/ Consolider une dynamique de réseau

#38: Créer un outil d'échange interne réunissant des ressources, outils (connaissance de l'environnement sportif, annuaires...), espace partagé (agenda, documents...)

#39 : Élaborer un système de notification pour favoriser une communication interne simple et accessible

#40 : Animer le réseau des membres de la CRdS

B/ Améliorer la connaissance de l'environnement sportif

#41: Référencer, actualiser et promouvoir la richesse du territoire en matière de sport : chiffres, ressources, budgets, investissements, infrastructures.

#42 : Créer des outils pratiques et pédagogiques accessibles à tous

C/ Élaborer une stratégie de communication externe lisible, attractive et inclusive

#43 : Organiser la participation de la CRdS à des manifestations au plus près des acteurs

#44 : Décliner la stratégie de communication sur le territoire

D/ Informer sur le contenu du Projet Sportif Territorial (PST)

#45 : Communiquer le PST sur tout le territoire

#46 : Créer des outils de communications lisibles et pédagogiques.



Commission des territoires

Conférence Régionale du Sport
Nouvelle-Aquitaine

Sommaire

1. Calendrier CRdS 2022
2. Travaux PST
3. Des éléments de cadrage et de réflexions communs aux 4 GT de la Commission des Territoires
4. GT Territoires urbains-périurbains
5. GT Territoires ruraux
6. GT Territoires de montagne
7. GT Territoires littoraux

CALENDRIER CRdS 2022

07 avril 2021
Installation de la
CRdS

12 octobre 2021
Rencontre collège du
Monde économique et
social

23 novembre 2021
Rencontre collège Etat

16 décembre 2021
Assemblée Plénière et
diagnostic territorial
sportif

23 septembre 2021
lancement des
commissions
thématiques

06 octobre 2021
Appel à candidatures
pour rejoindre les
groupes de travail

16 novembre 2021
Rencontre collège
Mouvement Sportif

CALENDRIER CRdS 2022

12 janvier 2022
Lancement des
groupes de travail

10 février 2022
Installation de la
commission
permanente

21, 22 et 24 juin 2022
Réunions des 3
commissions
thématiques

Fin 2022
Installation de la Conférence des
Financeurs du Sport Nouvelle-
Aquitaine

À venir

02 février 2022
Rencontre collège
Collectivités
Territoriales

1er, 9 et 10 mars 2022
Rencontre territoriale à
Langon, Niort et Limoges

11 octobre 2022
Seconde assemblée plénière et
vote du PST

CALENDRIER CRdS 2022

220

inscrits aux
groupes de
travail

25

membres en
moyenne dans
les GT

6

réunions avec
les pilotes des
GT

50

webinaires

14

questionnaires
envoyés

58

préconisations

Des éléments de cadrage et de réflexions communs aux 4 GT de la Commission des Territoires :

- Une volonté de la CRdS de mobiliser et fédérer les membres autour : **du développement durable des pratiques sportives pour toutes et tous, le développement durable, l'attractivité, l'équilibre et la résilience des territoires et populations par et pour le(s) sport(s)**, en étant préalablement sûr de toutes et tous parler le même langage sur la définition et le cadrage des notions clés : **sport, pratiques sportives, attractivité, équilibre, résilience, DD, urbain, rural, littoral, montagne.**
- Une approche **territorialisée** (tenant compte des interactions sport(s) & territoire(s) et des spécificités régionales à locales avec des allers-retours permanents), une approche **systemique** (permettant de caractériser et de décomplexifier le système sportif territorial néo-aquitain, constitués d'une multitude de sous-systèmes sportifs en interaction), une démarche **prospective** (au-delà de la démarche d'état des lieux et de constats, aller au devenir des pratiques sportives, dynamiques et tendances d'évolutions, notamment en région).
- Privilégier **une démarche/logique/approche de Développement Durable du Sport et des Territoires**, en tenant compte simultanément des 4 dimensions incontournables du Développement Durable, avec les territoires régionaux et locaux comme supports essentiels de références et d'actions : **dimensions économique, sociale, environnementale, de gouvernance**. Au service d'une vision régionale partagée et fédératrice, par et pour les populations et territoires locaux et pratiques sportives transversales et intrinsèques.
- **La complexité et la transversalité de la thématique** en matière d'enjeux, d'acteurs, pratiques/pratiquants, lieux, mobilités, etc. et des données, études, stratégies, programmes, plans, instances de concertation et de mise en œuvre existants, déjà identifiées ou non, à intégrer irrémédiablement à toutes réflexions poursuivies au-delà de ce GT.
- La CRdS Nouvelle-Aquitaine et sa démarche de gouvernance partagée/participative, semble offrir dans ce cadre commun de réflexions et d'actions en faveur de l'intérêt général régional, l'opportunité de **mobiliser l'ensemble des acteurs nationaux, régionaux, départementaux et locaux concernés** et de **renforcer les perspectives de dialogue, partage d'informations et projets, de collaboration et coopération permettant l'émergence d'une véritable vision régionale commune**, identitaire et spécifique, potentiellement aussi fédératrice.

Des éléments de cadrage et de réflexions communs aux 4 GT de la Commission des Territoires :

- **Le décroissement et la mise en cohérence entre politiques publiques sportives et politiques publiques territoriales** dont la transversalité s'est exprimée au travers des 4 GT territoires urbains, ruraux, littoraux et de montagne : sport et attractivité des territoires, aménagement du territoire régional et des territoires locaux, cohésion des territoires, mobilités/transports, santé publique, tourisme, Développement Durable dont environnement/nature. La thématique **des mobilités actives**, plus ou moins évoquée et traitée selon les GT, semble à promouvoir, valoriser et pérenniser quelque soit le type de territoire : enjeux sportifs, de santé publique, environnementaux, socio-économiques, territoriaux, etc.
- Ne pas négliger la valorisation d'autres formes possibles/concrètes de développement, d'attractivité, d'équilibre, de résilience des territoires et pratiques sportives : **attractivité et/ou alter-attractivité pour d'autres formes de dynamisme et de (re)vitalisation ; compétition-compétitivité-concurrence entre territoires comparables ou limitrophe, et/ou « coopération »-« compétitivité » entre territoires et/ou coopération et fédération autour d'objectifs d'intérêt général et commun, différents degrés de protection-préservation de certains territoires dont les sites tout ou partie dédiés aux activités physiques et sportives et plus ou moins fragiles, etc.**
- Vers la création d'un label « **Territoire sportifs durables néo-aquitain** » ? Une question soulevée à plusieurs reprises dans le cadre des GT de la Commission des Territoires et lors d'échanges entre co-pilotes de l'ensemble des 12 GT de la CRdS : si tant est qu'il repose sur une pleine objectivité et exhaustivité, et qu'il puisse concerner tous les territoires néo-aquitains, urbains/périurbains/ruraux, plaine/littoral/montagne, indépendamment des moyens à leurs dispositions (budget, humains, compétences et savoir-faire, etc).
- Pour ne pas que le PST soit archivé sans suite donnée, **tendre à des actions simples et concrètes à mettre en œuvre rapidement**. Pas simple finalement, dans le cadre des GT de répertorier/lister/présenter ces actions de manière exhaustive, il en existe déjà de nombreuses pourtant pour chaque axe de travail thématique (tout autant de territoires que d'initiatives ?). Pour ce faire entre autres, **l'identification d'actions et d'initiatives existantes, leur promotion/valorisation et leur optimisation/duplication potentielle**, en tenant compte des forces, spécificités et opportunités offertes sur bon nombres d'autres territoires locaux, paraît importante.
- **La CRdS doit être identifiée, aux yeux du plus grand nombre, comme une opportunité de mise en réseau, d'échanges, de concertation, de partage entre les acteurs du sport dans leur ensemble**, et surtout entre les acteurs et porteurs de projets concernés par les mêmes problématiques et enjeux territoriaux-sportifs.

Des éléments de cadrage et de réflexions communs aux 4 GT de la Commission des Territoires

PHASE DE TRAVAIL #1 COMMUNE AUX 4 GT TERRITOIRES (du 17/01/22 au 27/01/22)

→ **Webinaire n°1 (17/01/22) :**

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

1. Présentation du fonctionnement de la CRdS et de la Commission des Territoires

Ce premier Webinaire commun aux 4 GT de la Commission des Territoires avait pour but de présenter le fonctionnement et les objectifs de la CRdS NA. En parallèle, l'objectif était de poser un socle commun de travail, notamment par la clarification des enjeux inhérents à la thématique du développement durable du sport dans les territoires (urbains-périurbains, ruraux, de montagne, littoraux) et par la proposition de trois axes thématiques de réflexions : **Attractivité des territoires, Equilibre des territoires et Résilience des Territoires.**

2. Des échanges riches et constructifs sur différents sujets en lien avec la thématique du GT :

- Nécessité d'être clair sur les définitions sémantiques de certains termes : sports, territoires, ville/village/bourg, ...
- L'importance de raisonner à l'échelle régionale voire extrarégionale/transfrontalière ainsi qu'en termes de bassins de vie.
- Accessibilité entre et vers les équipements sportifs.
- La mutualisation et le partage des espaces, aménagements et équipements sportifs en faisant référence aux tensions d'usages qui subsistent aujourd'hui dans les territoires.
- Le besoin majeur de connaître sur chaque territoire local et à l'échelle régionale les offres (équipements, animations, etc.), demandes (attentes et besoins des usagers, etc.), selon les motivations et niveaux de pratiques.
- Le développement d'actions transversales, à l'image du sport-santé (en lien avec l'Agence Régionale de Santé) générant de l'activité dans les équipements sportifs et participant à dynamiser les territoires.

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

Des éléments de cadrage et de réflexions communs aux 4 GT de la Commission des Territoires

PHASE DE TRAVAIL #1 COMMUNE AUX 4 GT TERRITOIRES (du 17/01/22 au 27/01/22)

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

3. *Plusieurs éléments de problématisation ont été posés :*

- Quelle place pour / rôle du sport et des pratiques sportives dans l'attractivité, l'équilibre et la résilience du territoire régional et de ses territoires locaux ?
- En quoi, en matière de sport et de pratiques sportives, un territoire peut-il être perçu/considéré comme attractif, équilibré et résilient ?
- En quoi et comment les caractères attractif, équilibré et résilient d'un territoire peuvent-ils permettre le développement des pratiques sportives pour toutes et tous ?
- Vers quelles formes de développement, d'attractivité, d'équilibre et de résilience des territoires et du sport souhaite-t-on collectivement tendre ?

→ **Questionnaire n°1 (diffusé le 27/01/22) :**

La Conférence Régionale du Sport Nouvelle-Aquitaine souhaite, à travers ce premier questionnaire, pouvoir recueillir les attentes, besoins et réflexions des acteurs néo-aquitains du sport, dont les membres volontaires de chaque Groupe de Travail.

Les objectifs sont notamment de :

- Tendre à un état des lieux et une analyse des Forces-Faiblesses-Opportunités-Menaces CRdS en présence.
- Confirmer, compléter et affiner les axes majeurs, grandes thématiques et fils conducteurs respectifs à chaque commissions et GT.
- Recueillir les avis, retours d'expériences et éléments de réflexions des membres de chaque GT.
- Identifier des initiatives et outils à partager et valoriser, et des acteurs incontournables en lien avec les axes et thématiques proposés.

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

Groupe de Travail Territoires urbains-périurbains

PILOTES :

*Vincent NICOLLE, Géographe « Sports & Territoires » - Agence CIALFI
Michel ROCHET, Président CD17 Hockey sur gazon – La Rochelle*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (17/01/22) :

- Présentation de la CRdS et de son fonctionnement
- Présentation et discussions des objectifs du GT
- Présentation des approches de travail
- Eclairages sémantiques

2ème webinaire (24/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Proposition de 3 axes thématiques à poursuivre
- Identification d'acteurs incontournables à solliciter

3ème webinaire (23/05/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation collective des préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

PHASE DE TRAVAIL #2

PHASE DE TRAVAIL #3

Questionnaire 1 (27/01/22) :

- Confirmer, compléter et affiner les axes majeurs, grandes thématiques et fils conducteurs respectifs à chaque commissions et GT.
- Recueillir les avis, retours d'expériences et éléments de réflexions des membres de chaque GT.
- Identifier des initiatives et outils à partager et valoriser, et des acteurs incontournables en lien avec les axes et thématiques proposés.

Questionnaire 2 (21/04/22 -> 06/05/22) :

- Tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 25/02/22 au 20/04/22 :

- **Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°1 (du 25/02/22 au 23/03/22)**
- **Webinaire n°2 (24/03/22) :**

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

Un bref retour à été fait sur l'analyse des résultats issus du questionnaire n°1 :

- **Priorités à aborder dans le cadre de la CRdS NA :** Démocratisation du sport ; Reconnaissance et accompagnement, de manière innovante, de la/des mutations engagées par le sport ; Aménagement/réaménagement/optimisation de l'espace urbain pour faciliter les pratiques libres ; Développer une culture sportive bénéfique sur le plan de la santé publique / Sport santé / lutte contre sédentarité / rapports au corps ; etc.
- **Des forces sur lesquels s'appuyer :** territoires urbains-périurbains attractifs ; des équipements sportifs qui existent ; des programmes régionaux et nationaux ancrés sur les territoires ; la quantité et la diversité des pratiques et des pratiquants ; etc.
- **Des faiblesses à considérer :** des infrastructures de proximité souvent saturés ; des problématiques relatives au partage de responsabilités pour la mutualisation des équipements ; des tensions et des conflits d'usage liés au partage de l'espace public ; des déséquilibres entre les territoires, etc.
- Des initiatives/actions qui existent en Nouvelle-Aquitaine et qui sont à mettre en valeur

Proposition de 3 axes de travail thématiques à poursuivre dans le cadre de ce GT :

- **AXE 1 : Caractériser et accompagner l'essor exponentiel des pratiques libres / autonomes / auto-organisées / ludo-sportives en territoires urbains-périurbains ?**
- **AXE 2 : Evaluer et renforcer le rôle des clubs/sports/événements/équipements phares locaux comme moteur de Développement Durable du Sport et des Territoires urbains-périurbains**
- **AXE 3 : Renforcer la place du sport et affirmer sa transversalité dans les politiques publiques, notamment celles menées par le Ministère et l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT)**

PHASE DE TRAVAIL #3

du 21/04/22 au 23/05/22 :

→ Questionnaire n°2 (diffusé le 21/04/22) :

Ce 2ème questionnaire constitue une étape importante dans la démarche méthodologique des Groupes de Travail éphémères CRdS. Après avoir dressé un certain nombre de constats, enjeux et problématiques, établis un essai d'analyse AFOM, 3 axes de travail thématiques ont fait l'objet de discussions et d'échanges en 2ème webinaire.

Ce questionnaire, constitué de 5 questions pour chacun des 3 axes de travail thématiques, a pour but de tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

→ Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°2 (du 06/05/22 au 23/05/22)

→ Webinaire n°3 (23/05/22) :

L'objectif de ce 3ème et dernier webinaire était de discuter et valider collectivement les préconisations proposées par les membres dans le cadre du 2ème questionnaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

A/ Connaitre et comprendre les pratiques sportives libres urbaines, pour une prise en compte, un renforcement et une valorisation.

#47 Caractériser et accompagner le plein essor et la diversification des pratiquants et pratiques libres, autonomes, auto-organisées, ludo-sportives, hors fédéral, en territoires urbains

B/ Décloisonner et mettre en cohérence les politiques publiques sportives et les politiques publiques territoriales nationales et régionales.

#48 Renforcer la place du sport et affirmer sa transversalité dans les politiques publiques en faveur de l'Aménagement du Territoire, de la Cohésion et Transition des Territoires urbains-périurbains

C/ Faire du mouvement sportif régional professionnel et de haut-niveau un exemple en termes de Développement Durable du Sport et des Territoires

#49 Evaluer et renforcer le rôle du mouvement sportif régional professionnel et de haut-niveau comme moteur d'un engagement ambitieux et singulier en faveur d'une démarche collective de Développement Durable du Sport et des Territoires en particulier urbains

Lien vers le rapport final et récapitulatif des réflexions qui ont eu lieu dans le cadre du GT Territoires urbains-périurbains :

CRdS NOUVELLE-AQUITAINE - Commission des Territoires
GT Territoires urbains-périurbains - juin 2022
Vincent NICOLLE, Miche ROCHET et Valentin SEICHEPINE

GT TERRITOIRES URBAINS-PÉRIURBAINS Sports / pratiques sportives & attractivité, équilibre, résilience des territoires urbains-périurbains

> NOTIONS CLES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES :

- Développement Durable du Sport / des pratiques sportives sous toutes leurs formes et modalités, pour toutes et tous.
- Développement Durable, attractivité/visibilité/dynamisme, équilibre/cohésion/équité et résilience/transition/durabilité des territoires urbains et périurbains néo-aquitains, de la Métropole bordelaise aux Petites Villes de Demain (PVD), en passant par les villes moyennes ou intermédiaires.

> CONSTATS INITIAUX / ELEMENTS DE CONTEXTUALISATION SPORTS ET TERRITOIRES URBAINS :

- Un système terriorio-sportif complexe à cerner et à appréhender dans toute son exhaustivité, composé de sous-système territoriaux et sportifs, d'une multitude d'acteurs sportifs et projets sportifs dont les objectifs ne convergent pas nécessairement, de lieux sportifs notamment supports de toutes pratiques et eux-mêmes situés sur un territoire, de flux et mobilités, etc. Des composantes nombreuses, interagissant les unes avec les autres, nourries par et participant à l'évolution permanente des territoires et pratiques sportives.
- Une offre en espaces et équipements sportifs beaucoup plus diversifiée, cependant une densité d'équipements sportifs traditionnels / classiques pour un nombre d'habitants donné moins importante en ville qu'en campagne et montagne (zones rurales).
- Des infrastructures sportives de proximité souvent saturées sur les créneaux les plus demandés, où les questions et problématiques liées à la mutualisation des équipements sportifs, à l'optimisation des créneaux d'utilisation, à la modularité des espaces, en vue d'une gestion et exploitation efficiente.
- La place, la localisation prépondérantes (en grande partie calquée sur le réseau urbain hiérarchisé de grandes, moyennes et petites villes) et le rôle vitrine des grands équipements sportifs urbains (stades, arénas, complexes sportifs d'agglomération, etc.) et des structures et clubs professionnels ou de haut-niveau.
- La place des sports de rue / sports urbains / pratiques sportives urbaines sur le domaine / dans l'espace public urbain : nombreuses opportunités (design urbain, aménagements urbains et mobiliers sportifs et ludiques, etc.) et menaces (tensions et conflits d'usage lié au partage et à l'appropriation de l'espace public face à la multiplication des pratiquants et diversification des activités, etc.).
- La place des sports/pratiques de nature en milieu urbain, accompagnant un certain retour de la nature en ville suivant les attentes individuelles et collectives qui s'affirment, par le biais d'une part de l'artificialisation des espaces de pratiques (Structure Artificielle d'Escalade et pans/blocs d'escalade, piste artificielles de ski et vague artificielle indoor ou outdoor, etc.) et d'autre part la multiplication du nombre de pratiquants urbains en plein air, et des activités plein air s'apparentant de plus en plus à de véritables pratiques de nature.
- La place du sport dans l'aménagement et le développement durable des campus universitaires néo-aquitains.
- Sport pour tous, accès au sport, démocratisation du sport : le cas des QPV, en lien avec le plan de rattrapage 2021 des équipements sportifs dans les QPV.
- Le tourisme sportif urbain, avec le cas des grands événements sportifs internationaux, en tant que participant (marathon de Bordeaux / La Rochelle, etc.) ou spectateur (Euro 2016, Coupe du Monde Rugby, JOP Paris 2024, etc.), pratiquant (venir skater à Bordeaux, surfer à Biarritz, etc.).
- Les politiques publiques sportives mises en œuvre par les collectivités territoriales urbaines bénéficiant pour la majeure partie de directions ou services compétents associés (jeunesse, sport, vie associative, etc.), contrairement aux territoires ruraux disposant de beaucoup moins de moyens.
- Interactions et interdépendance entre territoires urbains/périurbains/ruraux : influence de l'aire urbaine principale, flux de communication et transports, réseaux hiérarchisés d'activités, de services et d'équipements notamment sportifs, etc.

Groupe de Travail Territoires ruraux

PILOTES :

Vincent NICOLLE, Géographe « Sports & Territoires » - Agence CIALFI

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (17/01/22) :

- Présentation de la CRdS et de son fonctionnement
- Présentation et discussions des objectifs du GT
- Présentation des approches de travail
- Eclairages sémantiques

2ème webinaire (04/05/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Proposition de 3 axes thématiques à poursuivre
- Identification d'acteurs incontournables à solliciter

3ème webinaire (07/06/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation collective des préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

PHASE DE TRAVAIL #2

PHASE DE TRAVAIL #3

Questionnaire 1 (27/01/22) :

- Confirmer, compléter et affiner les axes majeurs, grandes thématiques et fils conducteurs respectifs à chaque commissions et GT.
- Recueillir les avis, retours d'expériences et éléments de réflexions des membres de chaque GT.
- Identifier des initiatives et outils à partager et valoriser, et des acteurs incontournables en lien avec les axes et thématiques proposés.

Questionnaire 2 (11/05/22 -> 23/05/22) :

- Tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 03/03/22 au 10/05/22 :

- **Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°1 (du 03/03/22 au 03/05/22)**
- **Webinaire n°2 (04/05/22) :**

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

Un bref retour à été fait sur l'analyse des résultats issus du questionnaire n°1 :

- **Priorités à aborder dans le cadre de la CRdS NA :** La connaissance et la planification territoriale et sportive en fonction des spécificités et singularités territoriales ; Les perspectives de sport-santé à valoriser et sur lesquelles miser, pour lutter contre la sédentarisation et le vieillissement de la population, surtout en territoires ruraux ; Renforcer le croisement/la mutualisation des investissements politiques sportifs pour une mise en cohérence et harmonisation essentielle ; Différences mais complémentarités et interdépendances forte entre territoires urbains et ruraux, avec des spécificités dont il faut tenir compte ; etc.
- **Des forces sur lesquels s'appuyer :** Les singularités/spécificités non délocalisables/duplicables des territoires ruraux ; La diversité des territoires ruraux en Nouvelle-Aquitaine, 3ème région française la plus rurale avec 1 habitant sur 2 résidant à la campagne, etc.
- **Des faiblesses à considérer :** Un manque des connaissances des attentes et besoins des habitants ruraux et des pratiquants urbains et périurbains en milieu rural ; Le cloisonnement/isollement/enclavement des territoires ruraux dont certains plus que d'autres ; le manque de ressources et moyens financiers, humains, matériels, techniques, etc. qui semble de plus en plus important ; Un essoufflement du bénévolat et le manque aussi de compétences professionnelles, etc.
- Des initiatives/actions qui existent dans les territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine et qui sont à promouvoir.

Proposition de 3 axes de travail thématiques à poursuivre dans le cadre de ce GT :

- **AXE 1/ Vers la déclinaison d'un programme/plan d'étude « Développement Durable du Sport et des Territoires ruraux néo-aquitains » et d'une stratégie régionale CRdS associée à sa mise en œuvre ?**
- **AXE 2.a/ Quelle place / quel rôle pour le sport, les pratiques, les politiques sportives et les espaces-équipements sportifs dans les politiques publiques d'aménagement du territoire, cohésion des territoires, de santé publique ?**
- **AXE 2.b/ Renforcer la place du sport, des activités physiques et sportives dans les politiques de santé publique, au niveau des territoires locaux ?**
- **AXE 3/ Quelle place pour les performances sportives et le sport de haut-niveau en territoires ruraux ?**

PHASE DE TRAVAIL #3

du 11/05/22 au 07/06/22 :

→ **Questionnaire n°2 (diffusé le 11/05/22) :**

Ce 2ème questionnaire constitue une étape importante dans la démarche méthodologique des Groupes de Travail éphémères CRdS. Après avoir dressé un certain nombre de constats, enjeux et problématiques, établis un essai d'analyse AFOM, 3 axes de travail thématiques ont fait l'objet de discussions et d'échanges en 2ème webinaire.

Ce questionnaire, constitué de 5 questions pour chacun des 3 axes de travail thématiques, a pour but de tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

→ **Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°2 (du 26/05/22 au 06/06/22)**

→ **Webinaire n°3 (07/06/22) :**

L'objectif de ce 3ème et dernier webinaire était de discuter et valider collectivement les préconisations proposées par les membres dans le cadre du 2ème questionnaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du
fonctionnement et
proposition de
thématiques de
réflexions

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses
au questionnaire n°1 et
définition d'axes
thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses
au questionnaire n°2,
Synthétisation,
Validation et Rédaction
des préconisations

Préconisations

A/ Connaitre et comprendre les interactions Sports et Territoires ruraux en Région, pour agir dans un objectif de partage, de pertinence et d'action.

#50 Travailler à la déclinaison d'un programme / plan d'étude « Développement Durable des pratiques sportives pour toutes et tous en territoires ruraux néo-aquitains » et d'une stratégie partagée de mise en œuvre et d'accompagnement

B/ Décloisonner et mettre en cohérence les politiques publiques sportives et les politiques publiques territoriales nationales et régionales.

#51 Renforcer la place du sport et affirmer sa transversalité dans les politiques publiques en faveur de l'Aménagement du Territoire, de la Cohésion des Territoires, de la Santé Publique

Lien vers le rapport final et récapitulatif des réflexions qui ont eu lieu dans le cadre du GT Territoires ruraux :

CRdS NOUVELLE-AQUITAINE - Commission des Territoires
GT Territoires ruraux - juin 2022
Vincent NICOLLE et Valentin SEICHEPINE

GT TERRITOIRES RURAUX

Sports / pratiques Sportives & attractivité, équilibre, résilience des territoires ruraux

➤ NOTIONS CLES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES GT :

- Développement Durable du Sport / des pratiques sportives sous toutes leurs formes et modalités, pour toutes et tous.
- Développement Durable, attractivité/visibilité/dynamisme, équilibre/cohésion/équité et résilience/transition/durabilité des territoires ruraux néo-aquitains dans leur diversité (littoraux, de plaine ou de montagne et/ou plus ou moins autonome/enclavé ou sous influence d'un pôle urbain – petite, moyenne ou grande ville)

➤ CONSTATS INITIAUX / ELEMENTS DE CONTEXTUALISATION SPORTS ET TERRITOIRES RURAUX :

- La Région Nouvelle-Aquitaine, 3^{ème} région française la plus rurale avec près d'1 habitant sur 2 résidant en milieu rural (source : Insee)
- Interactions et interdépendance entre territoires urbains/périurbains/ruraux : influence de l'aire urbaine principale, flux de communication et transports, réseaux hiérarchisés d'activités, de services et d'équipements notamment sportifs, etc.
- Niveau d'équipement sportif lié à la taille de la commune : une offre en espaces et équipements sportifs beaucoup moins diversifiée voire relativement limitée, cependant une densité d'équipements sportifs traditionnels / classiques pour un nombre d'habitants donné plus important qu'en ville. Relation entre les activités pratiquées en milieu rural et la proximité de l'espace ou équipement sportif nécessaire. Parmi les « nouveaux publics », du fait d'un regain d'attractivité pour les territoires ruraux, les habitants dits « néo-ruraux » en attente d'une qualité d'offre sportive sensible à celle présente en milieu urbain.
- À âge égal, les sportifs qui habitent en zone rurale appartiennent plus fréquemment à un club que ceux des communes urbaines. À l'inverse, les femmes habitant en zone rurale sont plutôt moins souvent membres d'un club que les citadines.
- Modalités d'accès aux équipements sportifs : une fiable desserte en transport en commun, une forte disparité d'accès aux équipements spécifiques (les bassins de natations et salles spécialisées notamment) mais une relative homogénéité d'accès aux équipements génériques (stade, salle multisports). Des niveaux d'équipements très hétérogènes selon les groupes de communes au regard de leurs caractéristiques sociodémographiques.
- L'importance souvent de l'équipement sportif principal (stade ou gymnase) et de son club de sport collectif résident (Processus d'identification communautaire – JP Augustin), vitrine sportive et identitaire territoriale.
- Décentralisation/LOADDT, compétences municipales et intercommunales en sport et équipements sportifs, diversification des investissements et projets sportifs par et pour le territoire/bassin de vie : un manque de moyens, d'accompagnement, d'outils et de compétences pour la mise en œuvre de politiques publiques sportives transversale au sein des collectivités territoriales les plus rurales ? Importance de l'intercommunalité, des associations sportives, de l'emploi sportif.
- Sport et pratiques sportives en milieu rural, facteur de dynamisme et d'identité (B. TONINI) : « Le sport rural se caractérise donc par une pratique, de niveau modeste, fortement implantée dans l'espace et largement tournée vers les valeurs humaines du sport. L'évolution du milieu rural semble faciliter le phénomène des ententes et des fusions et ainsi, va dans le sens de l'intercommunalité ».
- La place des sports de nature en milieu rural : les territoires ruraux, espaces propices au développement des sports de nature. Exemples de la randonnée pédestre, VTT, trail, équitation, etc. Potentiels et opportunités de développement pour les territoires ruraux (la campagne comme un terrain ludique et sportif de plein air/nature pour les ruraux et urbains) et menaces (tensions et conflits d'usage

Groupe de Travail Territoires de montagne

PILOTES :

*Vincent NICOLLE, Géographe « Sports & Territoires » - Agence CIALFI
Christophe BASSONS, Conseiller interrégional DRAJES Nouvelle-Aquitaine*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (17/01/22) :

- Présentation de la CRdS et de son fonctionnement
- Présentation et discussions des objectifs du GT
- Présentation des approches de travail
- Eclairages sémantiques

2ème webinaire (29/03/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Proposition de 3 axes thématiques à poursuivre
- Identification d'acteurs incontournables à solliciter

3ème webinaire (30/05/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation collective des préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

PHASE DE TRAVAIL #2

PHASE DE TRAVAIL #3

Questionnaire 1 (27/01/22) :

- Confirmer, compléter et affiner les axes majeurs, grandes thématiques et fils conducteurs respectifs à chaque commissions et GT.
- Recueillir les avis, retours d'expériences et éléments de réflexions des membres de chaque GT.
- Identifier des initiatives et outils à partager et valoriser, et des acteurs incontournables en lien avec les axes et thématiques proposés.

Questionnaire 2 (28/04/22 -> 12/05/22) :

- Tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 29/03/22 au 27/04/22 :

- Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°1 (du 07/03/22 au 28/03/22)
- Webinaire n°2 (29/03/22) :

Un bref retour à été fait sur l'analyse des résultats issus du questionnaire n°1 :

- **Priorités à aborder dans le cadre de la CRdS NA** : Cerner le contexte, les enjeux, besoins, attentes pour les zones de montagne en Nouvelle-Aquitaine ; Identifier les problématiques réelles et freins au développement des pratiques et des territoires de montagne ; renforcer la considération envers les Sports de Nature en montagne - Sport de nature / plein air en montagne : notions de nature/cadre environnemental et paysager, de plein air, de liberté, de sensation, d'évasion, santé, bien-être, bien vivre ensemble, développement personnel et en nombre limité ; etc.
- **Des forces sur lesquels s'appuyer** : La forte attractivité touristique (et commerciale) de la Région ; Richesse, diversités et potentiels d'activités/pratiques sportives, de manière libre ou encadrée ; Dans le cadre des PDESI-CDESI, le développement maîtrisé des sports de nature en région/départements ; etc.
- **Des faiblesses à considérer** : L'accidentologie importante dans certaines activités, et certains risques à les voir encore à la hausse ; Les emplois et services en zone de montagne dont les tendances sont au déclin, en haute et basse saisons ; L'accessibilité et l'isolement des territoires de montagne néo-aquitains pour beaucoup demeurant enclavés du fait de problématiques cumulées en termes de réseaux de communications, d'accessibilité aux équipements, services publics, de mobilité ; etc.
- Des initiatives/actions qui existent dans les territoires de montagne en Nouvelle-Aquitaine et qui sont à promouvoir.

Proposition de 3 axes de travail thématiques à poursuivre dans le cadre de ce GT :

- **AXE 1 : Comment tendre au Développement Durable du sport et des territoires de montagne ?**
- **AXE 2 : Quelle place pour le sport, des pratiques sportives, des espaces-équipements sportifs dans les politiques publiques à destination des territoires de montagne néo-aquitaine ?**
- **AXE 3 : Vers la proposition d'un plan d'étude « Sports et Territoires de montagne néo-aquitains » ?**

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

PHASE DE TRAVAIL #3

du 28/04/22 au 30/05/22 :

→ **Questionnaire n°2 (diffusé le 28/04/22) :**

Ce 2ème questionnaire constitue une étape importante dans la démarche méthodologique des Groupes de Travail éphémères CRdS. Après avoir dressé un certain nombre de constats, enjeux et problématiques, établis un essai d'analyse AFOM, 3 axes de travail thématiques ont fait l'objet de discussions et d'échanges en 2ème webinaire.

Ce questionnaire, constitué de 5 questions pour chacun des 3 axes de travail thématiques, a pour but de tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

→ **Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°2 (du 15/05/22 au 29/05/22)**

→ **Webinaire n°3 (30/05/22) :**

L'objectif de ce 3ème et dernier webinaire était de discuter et valider collectivement les préconisations proposées par les membres dans le cadre du 2ème questionnaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

A/ Connaitre et comprendre les interactions Sports et Territoires de Montagne en Région, pour agir dans un objectif de partage, de pertinence et d'action

#52 Travailler à la déclinaison d'un programme / plan d'étude « Développement Durable des pratiques sportives et des Territoires de montagne de Nouvelle-Aquitaine » et d'une stratégie partagée de mise en œuvre

B/ Insuffler une vision régionale de long terme / projet/plan de transition durable à l'horizon 2030-2040-2050

#53 Définir un modèle / paradigme / forme de Développement Durable, d'attractivité, d'équilibre, de résilience des territoires de montagne néo-aquitains, pour la déclinaison d'un véritable projet/plan régional

C/ Décloisonner et mettre en cohérence les politiques publiques sportives et les politiques publiques territoriales nationales et régionales.

#54 Renforcer la place du sport et affirmer sa transversalité dans les politiques publiques en faveur de l'Aménagement du Territoire, de la Cohésion et Transition des territoires de montagne néo-aquitains, touristiques et environnementales

Lien vers le rapport final et récapitulatif des réflexions qui ont eu lieu dans le cadre du GT Territoires de montagne :

CRdS NOUVELLE-AQUITAINE - Commission des Territoires
GT Territoires de montagne - juin 2022
Vincent NICOLLE, Christophe BASSONS et Valentin SEICHEPINE

GT TERRITOIRES DE MONTAGNE

Sports / pratiques sportives & attractivité, équilibre, résilience des territoires de montagne

➤ NOTIONS CLES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES GT :

- Développement Durable du Sport / des pratiques sportives sous toutes leurs formes et modalités, pour toutes et tous.
- Développement Durable, attractivité/visibilité/dynamisme, équilibre/cohésion/équité et résilience/transition/durabilité des territoires de petite, moyenne et haute montagne néo-aquitains, des Pyrénées (département 64) au Massif Central (départements 19, 23, 87).

➤ CONSTATS INITIAUX / ELEMENTS DE CONTEXTUALISATION SPORTS ET TERRITOIRES DE MONTAGNE :

- Territoires de montagne, pour l'immense majorité ruraux, faisant l'objet d'un regain d'attractivité ces dernières années, mais pour beaucoup demeurant enclavés du fait de problématiques cumulées en termes de réseaux de communications, d'accessibilité aux équipements, de services publics, de mobilité.
- Pratiques, espaces et équipements sportifs spécifiques associés aux territoires de montagne plus qu'ailleurs, du fait des spécificités géographiques, socio-économiques, notamment les pratiques sportives de nature, aux 4 saisons : espaces propices au développement des pratiques sportives de nature, territoires marqués par la présence des sportifs traditionnels d'hiver notamment, une saisonnalité des pratiques sportives, pratiques souvent libres.
- La localisation et le rôle vitrine des grands sites et équipements sportifs de montagne (sites de haute performance sportive, de compétitions fédérales nationales et internationales, sites de préparation sportive, sites d'excursion sports extrême, etc.), des structures de haut-niveau et d'excellence sportive. Sur ce point, Y'a t-il ou non en Nouvelle-Aquitaine des exemples potentiellement comparables à Font-Romeu (situé en Département 65 – Région Occitanie), des Sections Sportives scolaires spécifiques (ex : Section Sportive « randonnées » au Lycée des Métiers de la Montagne – LPA Oloron-Ste-Marie 64 en partenariat avec la FFME), etc.
- Le tourisme sportif de montagne, en tant que pratiquant aux 4 saisons, lors d'excursions organisées ou dans le cadre de pratiques auto-organisées, à la journée ou dans le cadre de séjours de plusieurs journées-nuitées, etc.
- Décentralisation/LOADDT, compétences municipales et intercommunales en sport et équipements sportifs, diversification des investissements et projets sportifs par et pour le territoire/bassin de vie : un manque de moyens, d'accompagnement, d'outils et de compétences pour la mise en œuvre de politiques publiques sportives transversale au sein des collectivités territoriales les plus rurales ?
- L'aménagement et la sportivisation des territoires de montagne, « du village-station à la station-village. Un siècle d'urbanisme en montagne » F DELORME (découverte de la montagne, alpinisme, thermalisme, stations de 1^{ère}, 2^{ème} et 3^{ème} génération). Et dans la continuité, dans un contexte spécifique de crise sanitaire et de changement climatique impactant les territoires de montagne, face à l'émergence d'un nouveau modèle/paradigme de développement, penser autrement le sport en montagne, et passer des générations « stations tout ski » aux « stations 4 saisons » (un objectif dont les contours tendent à s'affirmer, mais qui ne semble dans les faits pas encore être une réalité largement partagée, au vue d'un certain nombre de projets en cours ou émergents en région, projets à identifier et analyser plus sérieusement sous cet angle), voire à la montagne avant tout pour les populations locales et un tourisme beaucoup plus éco-responsable et maîtrisé/limité ?
- Des communes ou stations des Pyrénées et du Massif Central concernées par le Plan Avenir Montagne 2021 ? Quels constats, quels mesures, quels formes de soutiens et d'accompagnement ?
- Un constat qui s'est confirmé et caractérisé au cours du GT, rendant difficilement atteignable l'objectif initial de relative exhaustivité des réflexions à avoir : toute la complexité et la transversalité de la thématique en matière d'enjeu, d'acteurs, pratiques/pratiquants, lieux, mobilités, etc. et des données, études, stratégies, programmes, plans, instances de concertation et de mise en œuvre existants, déjà identifiées ou non, à intégrer irrémédiablement à toutes réflexions poursuivies au-delà de ce GT.
- La CRdS Nouvelle-Aquitaine et sa démarche de gouvernance partagée/participative, semble offrir dans ce cadre commun de réflexions et d'actions en faveur de l'intérêt général régional, l'opportunité de

Groupe de Travail Territoires littoraux

PILOTES :

*Vincent NICOLLE, Géographe « Sports & Territoires » - Agence CIALFI
Louis GALDOS, Elu Ville de Capbreton et CdC MACS*

CALENDRIER DES TRAVAUX

1er webinaire (17/01/22) :

- Présentation de la CRdS et de son fonctionnement
- Présentation et discussions des objectifs du GT
- Présentation des approches de travail
- Eclairages sémantiques

2ème webinaire (15/04/22) :

- Compte-rendu des réponses apportées au questionnaire 1
- Proposition de 3 axes thématiques à poursuivre
- Identification d'acteurs incontournables à solliciter

3ème webinaire (01/06/22) :

- Synthétisation des préconisations
- Débats/Échanges et validation collective des préconisations

PHASE DE TRAVAIL #1

PHASE DE TRAVAIL #2

PHASE DE TRAVAIL #3

Questionnaire 1 (27/01/22) :

- Confirmer, compléter et affiner les axes majeurs, grandes thématiques et fils conducteurs respectifs à chaque commissions et GT.
- Recueillir les avis, retours d'expériences et éléments de réflexions des membres de chaque GT.
- Identifier des initiatives et outils à partager et valoriser, et des acteurs incontournables en lien avec les axes et thématiques proposés.

Questionnaire 2 (02/05/22 -> 20/05/22) :

- Tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

PHASE DE TRAVAIL #2

du 15/04/22 au 01/05/22 :

- **Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°1 (du 28/02/22 au 15/04/22)**
- **Webinaire n°2 (15/04/22) :**

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :
Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :
Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :
Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

Un bref retour à été fait sur l'analyse des résultats issus du questionnaire n°1 :

- **Priorités à aborder dans le cadre de la CRdS NA :** Faire un état des lieux des espaces-équipements de pratiques, des pratiques/activités sportives existantes en territoires littoraux ; Accès/accessibilité aux espaces, sites et itinéraire de pratiques sportives, avec une couverture territoriale en espaces-équipements de pratiques cohérente ; Innovation par la mise en œuvre d'équipements itinérants, et par la réhabilitation modernisation des équipements sportifs ; Tendre à une meilleure gestion des tensions et conflits d'usages tout ou partie sportifs, dans le cadre du partage et de la gestion des espaces de domaine public / maritime tout ou partie dédiés (objectifs et visions différentes selon les acteurs sportifs ou autres) ; etc.
- **Des forces sur lesquels s'appuyer :** Le dynamisme et la forte attractivité touristique (et commerciale) de la Région, en particulier des territoires littoraux néo-aquitains ; L'aménagement et la sportivisation du littoral néo-aquitain, depuis notamment les politiques publiques interministérielles d'aménagement du territoire par la DATAR et la MIACA dans les années 1960/1970 ; Richesse, diversités et potentiels illimité d'activités/services sportifs, récréatifs et de loisirs, libre ou encadrée ; etc.
- **Des faiblesses à considérer :** Le caractère et la vision très saisonnière en région ; L'étendue importante des territoires à l'étude et du littoral néo-aquitain dans toute sa globalité, avec une diversité importante des territoires littoraux ; etc.
- Des initiatives/actions qui existent sur les territoires littoraux en Nouvelle-Aquitaine et qui sont à promouvoir.

Proposition de 4 axes de travail thématiques à poursuivre dans le cadre de ce GT :

- **AXE 1 : Caractériser et accompagner le développement et l'évolution des pratiques sportives libres / autonomes de nature, à la fois touristique et de proximité**
- **AXE 2 : Quelle place pour le / quel rôle du sport, des pratiques sportives et des espaces-équipements sportifs dans les politiques publiques d'aménagement et de préservation du littoral régional**
- **AXE 3 : Interdépendances et renforcement des interactions et complémentarités entre communes du littoral et communes rétro-littorales / d'arrière-pays**
- **AXE 4 : Un axe transversal aux 3 précédents : Accompagner et renforcer le développement des mobilités actives**

PHASE DE TRAVAIL #3

du 02/05/22 au 01/06/22 :

→ Questionnaire n°2 (diffusé le 02/05/22) :

Ce 2ème questionnaire constitue une étape importante dans la démarche méthodologique des Groupes de Travail éphémères CRdS. Après avoir dressé un certain nombre de constats, enjeux et problématiques, établis un essai d'analyse AFOM, 3 axes de travail thématiques ont fait l'objet de discussions et d'échanges en 2ème webinaire.

Ce questionnaire, constitué de 5 questions pour chacun des 4 axes de travail thématiques, a pour but de tendre collectivement d'une part à confirmer, réorienter au besoin et affiner ces pistes de réflexions, d'autre part de définir un certain nombre de préconisations par axe.

→ Analyse des réponses obtenues au questionnaire n°2 (du 15/05/22 au 31/05/22)

→ Webinaire n°3 (01/06/22) :

L'objectif de ce 3ème et dernier webinaire était de discuter et valider collectivement les préconisations proposées par les membres dans le cadre du 2ème questionnaire.

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

PRÉCONISATIONS

CALENDRIER

Phase de travail n°1 :

Présentation du fonctionnement et proposition de thématiques de réflexions

Phase de travail n°2 :

Analyse des réponses au questionnaire n°1 et définition d'axes thématiques de travail

Phase de travail n°3 :

Analyse des réponses au questionnaire n°2, Synthétisation, Validation et Rédaction des préconisations

Préconisations

A/ Insuffler une vision régionale de long terme / projet/plan de transition durable à l'horizon 2030-2040-2050

#55 Définir un modèle / paradigme / forme de Développement Durable, d'attractivité, d'équilibre, de résilience des territoires de montagne néo-aquitains, pour la déclinaison d'un véritable projet/plan régional

B/ Renforcer et maîtriser le développement des pratiques et pratiquants libres de nature en territoires littoraux

#56 Caractériser et accompagner le développement et l'évolution des pratiques sportives libres/autonomes de nature, à la fois touristiques et de proximité

C/ Décloisonner et mettre en cohérence les politiques publiques sportives et les politiques publiques territoriales nationales et régionales

#57 Renforcer la place du sport et affirmer sa transversalité dans les politiques publiques en faveur de l'Aménagement du Territoire, la préservation et la transition des territoires littoraux néo-aquitains

D/ Promouvoir et valoriser la place des mobilités actives dans des perspectives de santé publique, environnementales, etc

#58 Accompagner et renforcer la place et le rôle des mobilités actives en vue du développement des pratiques sportives pour toutes et tous

Lien vers le rapport final et récapitulatif des réflexions qui ont eu lieu dans le cadre du GT Territoires littoraux :

CRdS NOUVELLE-AQUITAINE - Commission des Territoires
GT Territoires littoraux - Juin 2022
Vincent NICOLLE, Louis GALDOS et Valentin SEICHEPINE

GT TERRITOIRES LITTORAUX

Sports / pratiques sportives & attractivité, équilibre, résilience des territoires littoraux

➤ NOTIONS CLES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES :

- Développement Durable du Sport / des pratiques sportives sous toutes leurs formes et modalités, pour toutes et tous.
- Développement Durable, attractivité/visibilité/dynamisme, équilibre/cohésion/équité et résilience/transition/durabilité des territoires littoraux néo-aquitains dans toute leur diversité (urbains, périurbains et ruraux, de littoral ou d'arrière pays, etc.). Plusieurs interfaces / grands espaces composant le littoral néo-aquitain : littoral charentais-maritime et ses îles, Estuaire de la Gironde, Pointe du Médoc, Bassin d'Arcachon, côte landaise, côte basque.

➤ CONSTATS INITIAUX / ELEMENTS DE CONTEXTUALISATION SPORTS ET TERRITOIRES LITTORAUX :

- L'aménagement et la sportivisation du littoral néo-aquitain, depuis notamment les politiques publiques interministérielles d'aménagement du territoire par la DATAR et la MIACA dans les années 1960/1970 en relation avec la Région Aquitaine, jusqu'à nos jours. « Le littoral aquitain, de la station balnéaire à la station surf », JP AUGUSTIN
- La littoralisation de la population, notamment par l'effet d'héliotropisme, et l'attractivité importante résidentielle/touristique et permanente/saisonnaire du littoral néo-aquitain.
- Pratiques, espaces et équipements sportifs spécifiques associés aux territoires littoraux plus qu'ailleurs, sur le littoral (activités balnéaires et nautiques, plaisance, etc.) et en arrière pays (équitation, etc.) du fait des spécificités géographiques, socio-économiques, etc.
- Les territoires littoraux néo-aquitains et les pratiques sportives spécifiques associées, plus encore exposés aux effets du changement climatique (montée du niveau des océans, érosion des côtes, intensification des risques majeurs, etc.).
- Le tourisme sportif littoral, avec le cas des grands événements sportifs internationaux, en tant que participant ou spectateur (circuit surf pro homme et femmes, etc.), pratiquant (venir surfer sur la côte aquitaine une place forte mondiale de la discipline, parapente Dune du Pyla, etc.), tourisme sportif aussi bien sur le littoral qu'en arrière pays.
- Quelles formes d'interactions entre territoires littoraux urbains/ruraux, de façade littorale/d'arrière pays, parmi le réseau de nombreuses stations et villes balnéaires/de glisse/nautiques : concurrence et compétition ? complémentarité et coopération ? Formes de « coopération »/« coopération » ?
- Un déséquilibre temporel et spatial d'une part entre la haute saison touristique estivale sur fréquentée/saturée, et littoral parfois trop attractif et arrière pays qui peut l'être beaucoup moins.

➤ PIECES ANNEXES :

- Fiche de Mission de la Commission des territoires : missions, tâches, GT, approches, enjeux, stratégie, cadrage préalable et définitions
- PowerPoint, enregistrement et compte-rendu du 1^{er} Webinaire du 17/01/2022
- 1^{er} questionnaire, retours de questionnaires et dépouillement/analyse février 2022
- PowerPoint, enregistrement et compte-rendu du 2^{ème} Webinaire du 29/03/2022
- 2^{ème} questionnaire, retours de questionnaires et dépouillement/analyse mai 2022
- PowerPoint, enregistrement et compte-rendu du 3^{ème} Webinaire du 01/06/2022
- Tableau des préconisations restitué à la Commission des Territoires puis à la Commission Permanente

➤ BIBLIOGRAPHIE, DOCUMENTS CADRES, RESSOURCES PREALABLEMENT IDENTIFIEES (PARMIS LES) :

- Atlas de la Mer et du Littoral - façade Sud-Atlantique : <http://www.dirm.sud-atlantique.developpement-durable.gouv.fr/atlas-de-la-mer-et-du-littoral-sud-atlantique-a994.html>
- Documentaire France 3 Nouvelle-Aquitaine : <https://www.youtube.com/watch?v=znPLKaPiU>

Copilotes engagés dans les groupes de travail

Commission Développement des pratiques :

- Philippe Limouzin, *Conseiller Sport DGESCO*
- Jean-Patrick Boucheron, *Directeur de l'Union des Clubs Professionnels de Rugby*
- Nelly Defaye, *Directrice adjointe du CREPS de Poitier*
- Patrick Girard, *Directeur du CDOS 86*
- Laurent Baudinet, *Secrétaire général de l'U2P Nouvelle-Aquitaine*
- Cédric Barreau, *Secrétaire national de l'association URBAN RUNNERS FRANCE*
- Aurélien Pinet, *Conseiller d'Animation Sportive, DRAJES Nouvelle-Aquitaine*
- David Legoux, *Programmiste/Président du GIP Skateparks de France*
- Stéphanie Renaud, *Référente régionale Nouvelle-Aquitaine CPSF*
- Cédric Jary, *Enseignant à l'Université de Limoges, département STAPS*
- Sylvie Rozette, *Adjointe au Sport, ville de Limoges*

Copilotes engagés dans les groupes de travail

Commission des Territoires :

- Vincent Nicolle, *Géographe "Sports & Territoires" - Agence CIALFI*
- Michel Rochet, *Président CD 17 Hockey sur gazon - La Rochelle*
- Christophe Bassons, *Conseiller Inter-régional DRAJES Nouvelle-Aquitaine*
- Louis Galdos, *Elu Ville de Capbreton et CdC MACS*

Copilotes engagés dans les groupes de travail

Commission Stratégie et Communication :

- Stéphanie Poujade, *Directrice du CROS Nouvelle-Aquitaine*
- Kévin Blin, *Chef de projet Ambition 2.24 Nouvelle-Aquitaine*
- Marie-Noëlle Destandeu, *Directrice adjointe du CREPS de Bordeaux*

Personnel technique CRdS Nouvelle-Aquitaine

- Vincent Nicolle, *Géographe "Sports & Territoires" - Agence CIALFI*
- Stéphanie Poujade, *Directrice du CROS Nouvelle-Aquitaine*
- Rémy Léonard, *Sous-Directeur en charge des Sports - Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine*
- Stéphanie Renaud, *Référente régionale Nouvelle-Aquitaine CPSF*
- Aurélien Pinet, *Conseiller d'Animation Sportive, DRAJES Nouvelle-Aquitaine*
- Hélène Meslin, *Chargée de mission CRdS NVA*
- Valentin Seichepine, *Chargé de mission CRdS NVA*
- Chloé Bielsa, *Chargée de mission CRdS NVA*

MERCI

à l'ensemble des acteurs des GT et l'équipe technique pour leur implication dans les travaux de la CRdS Nouvelle-Aquitaine !
